



Gecco

Workshop Kilometro Rosso

12 ottobre 2024

PROGRAMMA WORKSHOP

- 09.45** **Benvenuto e inizio lavori** – Marco Facchetti (Presidente G.Eco)
-
- 10.00** **G.Eco: l'evoluzione** – Pietro Bonaldi (Amm. Delegato G.Eco)
-
- 10.30** **G.Eco: l'impianto di Grassobbio** – Federico Bonacina (Resp. Impianto G.Eco)
-
- 10.45** **G.Eco: dati economici e finanziari** – Alberto Bezzetto (Consulente G.Eco)
-
- 11.15** **Coffee Break**
- 11.45** **Intervento Soci pubblici** – Mario Morotti/Luca Signorelli/Emiliano Fantoni
-
- 12.00** **Intervento Avv. Sonzogni** (Consulente Soci Pubblici)
-
- 12.30** **Domande**
-
- 13.00** **Light Lunch**

INDICE GENERALE

PARTE 01	Storia ed evoluzione G.Eco Srl	04
PARTE 02	Dati economici e finanziari	26
PARTE 03	Linee guida per il futuro	33

PARTE 01

Storia ed evoluzione G.Eco Srl

1

3 Società pubbliche **LINEA SERVIZI, SABB** e **SE.T.CO** danno avvio a **PROGETTO AGGREGATIVO**



2

Nascita di un **nuovo soggetto giuridico** operante nel settore **IGIENE AMBIENTALE** in significativa quota di territorio provinciale

3

L'**individuazione** di un **PARTNER PRIVATO** per la gestione del servizio nel rispetto delle norme dei servizi pubblici locali

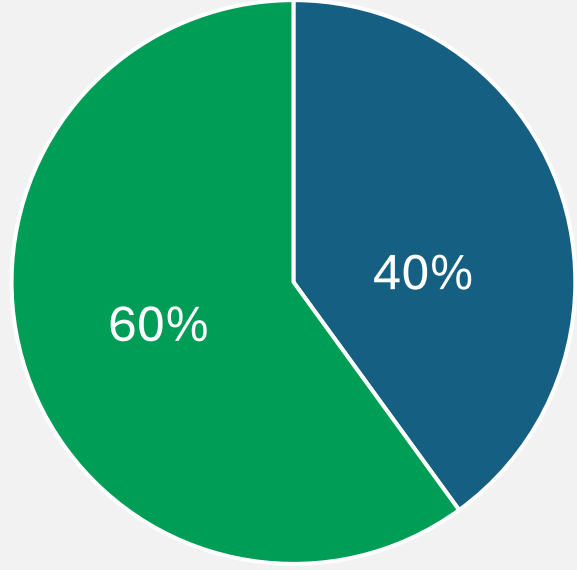


4

Con lo scopo di dotarsi di **impianti di valorizzazione** dei **flussi di rifiuti** provenienti dalla **RACCOLTA DIFFERENZIATA**

2012
LINEA SERVIZI*
SABB
SE.T.CO

G.Eco
100% PUBBLICA



■ Soci Pubblici ■ Aprica Spa

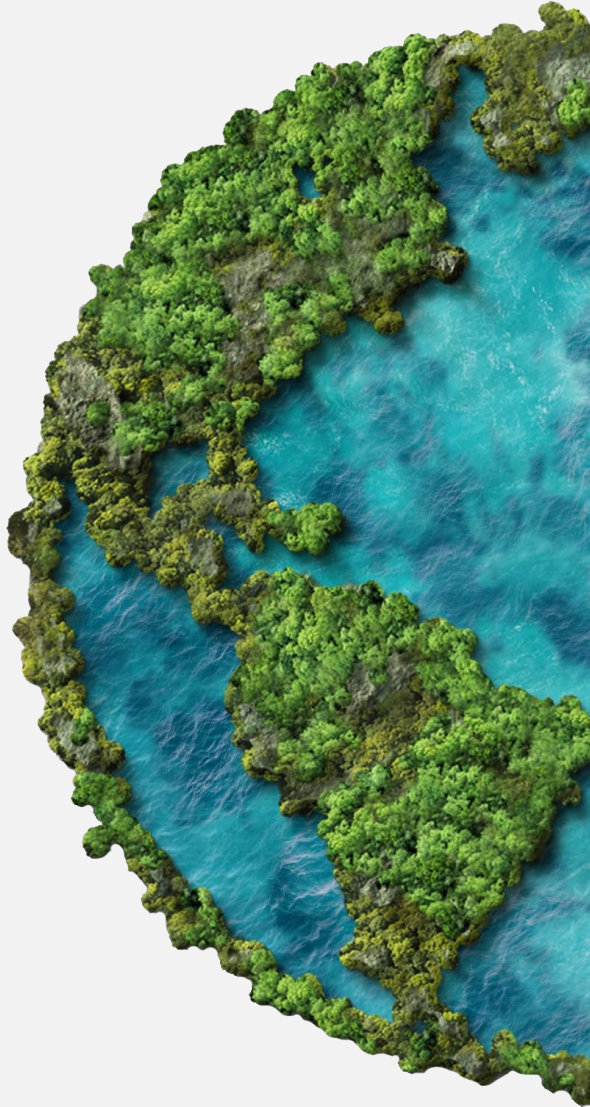


2013
LINEA SERVIZI*
SABB
SE.T.CO
SOCI PUBBLICI
+
APRICA
SOCIO PRIVATO

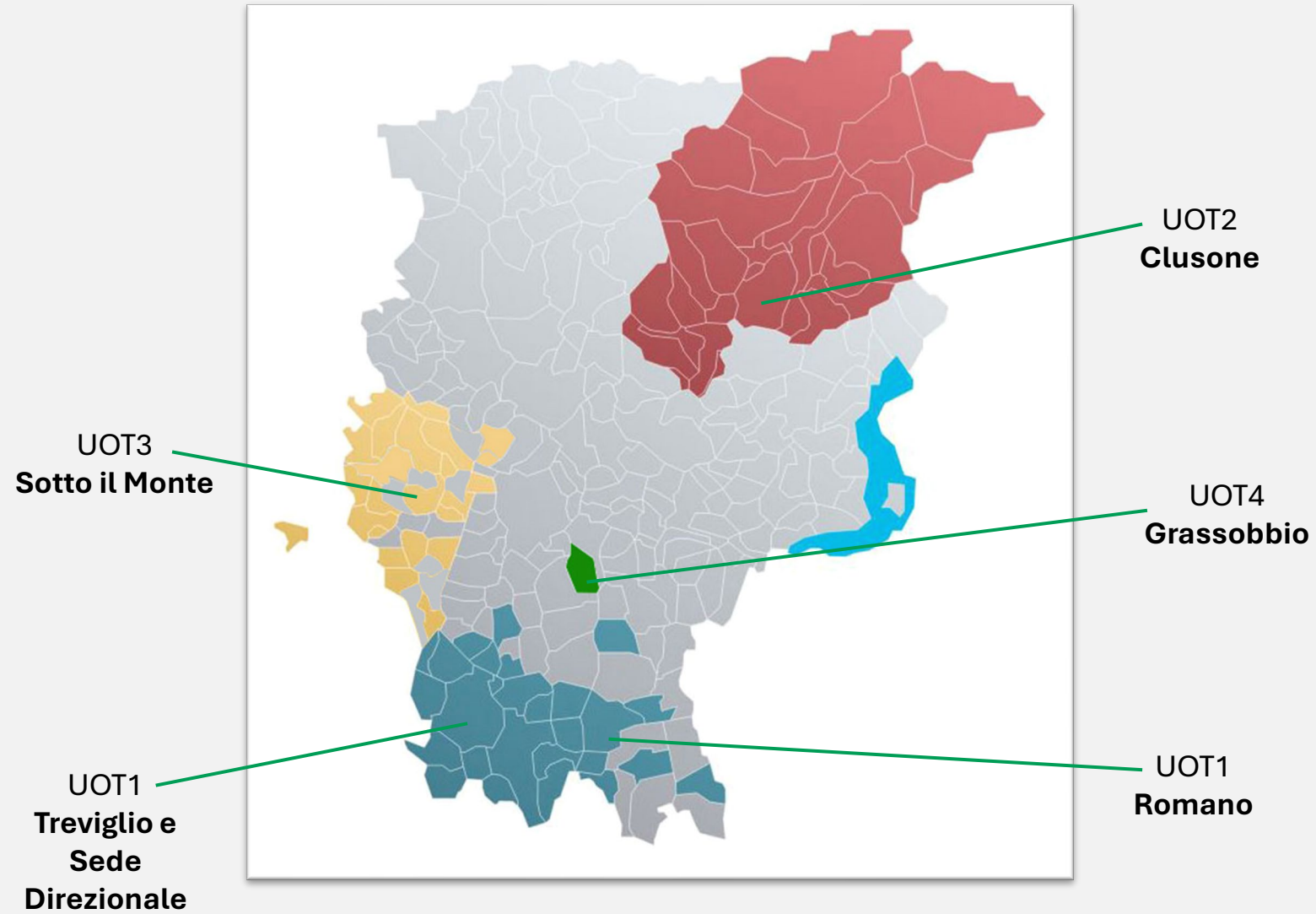
GOVERNANCE
3 membri del CdA
di cui uno con funzioni
di **Presidente**

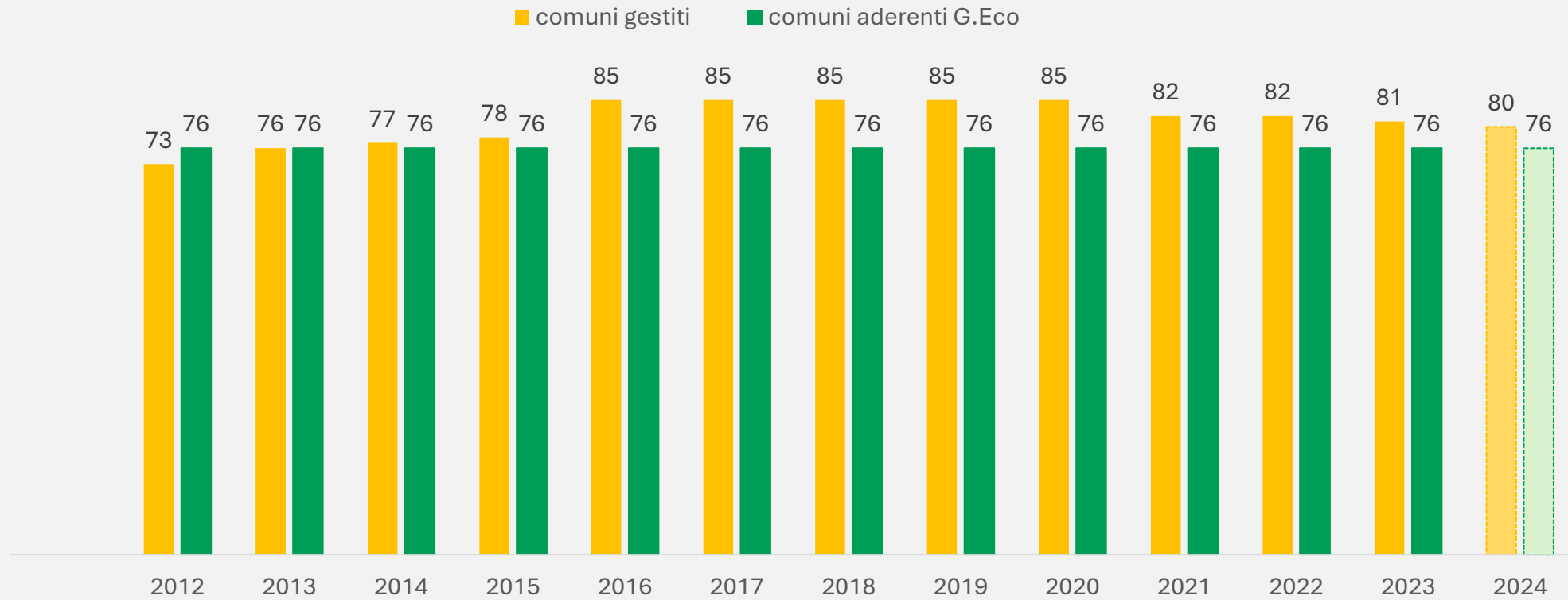
2 membri del CdA
di cui uno con funzioni
di **Amm. Delegato**

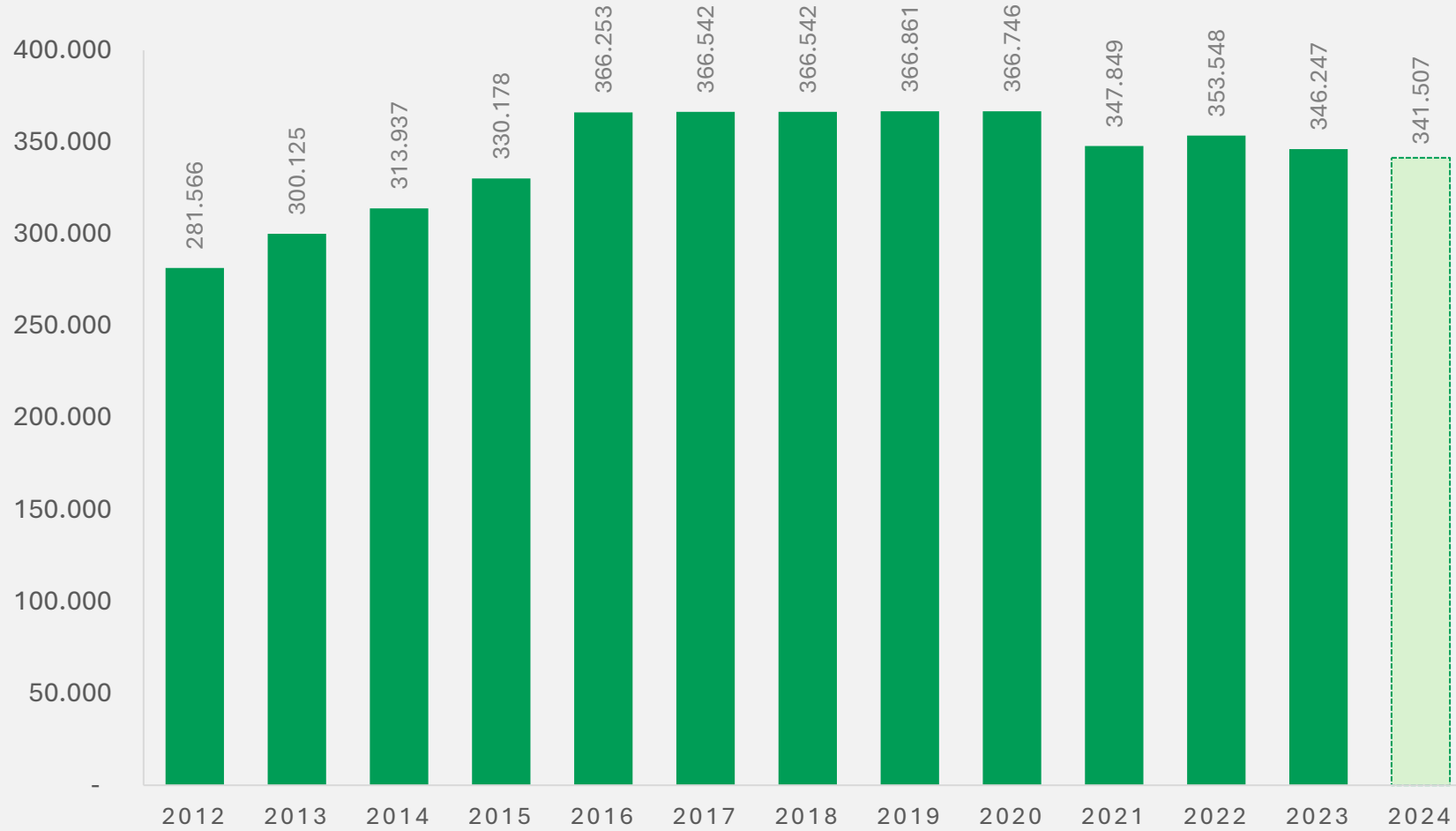
*ora UNICA SERVIZI



- 1** Mantenimento **PRESENZA PUBBLICA** nella gestione del servizio di igiene ambientale che permetta all'ente un controllo diretto e un indirizzo generale
- 2** Garanzia del corretto svolgimento del servizio nel rispetto delle norme con conseguente **SALVAGUARDIA** e **PRESIDIO DEL TERRITORIO**
- 3** Mantenimento del **LIVELLO OCCUPAZIONALE** con garanzia del corretto inquadramento contrattuale del personale occupato
- 4** Controllo delle dinamiche di **COSTO DEL SERVIZIO** e delle relative ricadute sulla Tari (contratti di servizio pluriennali adeguabili al solo ISTAT)
- 5** Raggiungimento delle **ECONOMIE DI SCALA** e **VALORIZZAZIONE DEI RIFIUTI** come recupero di materia e di energia







Rifiuti / tonnellate	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 FORECAST
R.S.U	46.315	45.513	43.117	41.358	36.107	32.018	30.480
F.O.R.S.U.	21.327	21.689	22.574	21.969	21.161	21.939	23.018
Carta e cartone	19.017	19.497	19.474	19.803	18.506	19.007	19.215
Vegetale	17.365	18.306	16.544	15.569	12.200	14.684	14.867
Vetro	14.803	15.683	16.544	16.216	15.530	15.171	14.734
Rifiuti ingombranti	11.854	12.475	11.444	11.371	10.616	10.882	11.340
Legno	8.813	9.694	9.747	10.482	9.377	9.672	10.771
Rifiuti inerti	7.488	8.245	8.576	8.023	7.350	7.666	7.860
Plastica	6.362	6.751	7.233	7.181	7.404	8.129	8.464
Pulizia stradale / Pozzetti / Fognatura	6.137	6.245	5.704	5.438	4.445	4.155	4.161
Metalli	2.477	2.715	2.983	2.714	2.353	2.418	2.463
R.A.E.E.	1.241	1.505	1.558	1.505	1.412	1.431	1.488
Altri rifiuti	1.168	1.333	1.344	570	600	514	384
Plastica dura	357	522	638	606	642	805	932
R.U.P.	88	106	105	383	372	423	404
Oli e grassi commestibili	100	104	97	94	93	86	86
Totale complessivo	164.912	170.383	167.682	163.282	148.167	148.999	150.667



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Impiegati Tecnici	5	5	5	5	5	5	5	5	6	7	7	7	9
Impiegati Amministrativi	12	14	15	13	17	16	16	20	25	26	29	30	31
Operatori	110	118	121	138	157	158	158	176	175	191	192	181	187
Totali	127	137	141	156	179	179	179	201	206	224	228	218	227

Dal 2013 al 2024 molte delle attività sono state internalizzate in G.Eco Srl
 Dal 2019 è stato acquisito l'impianto di Grassobbio

Autoparco	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Autocompattatori	31	32	40	43	43	43	44	45	47	49	48	48
Satelliti	64	65	87	89	89	86	98	104	122	120	116	120
Lift	5	5	5	5	5	5	10	10	15	15	17	16
Spazzatrici	19	19	23	27	27	29	30	29	31	31	27	26
Trattori	3	3	3	3	3	3	5	5	4	5	5	5
Semirimorchi/Rimorchi	6	6	6	6	6	6	10	10	12	12	13	13
Terne	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2
Automobili	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	10
Pianali	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
Totali	137	139	173	182	182	181	206	213	244	245	239	242

Dal 2013 al 2024 l'autoparco ha registrato un **incremento pari al 76,64%**

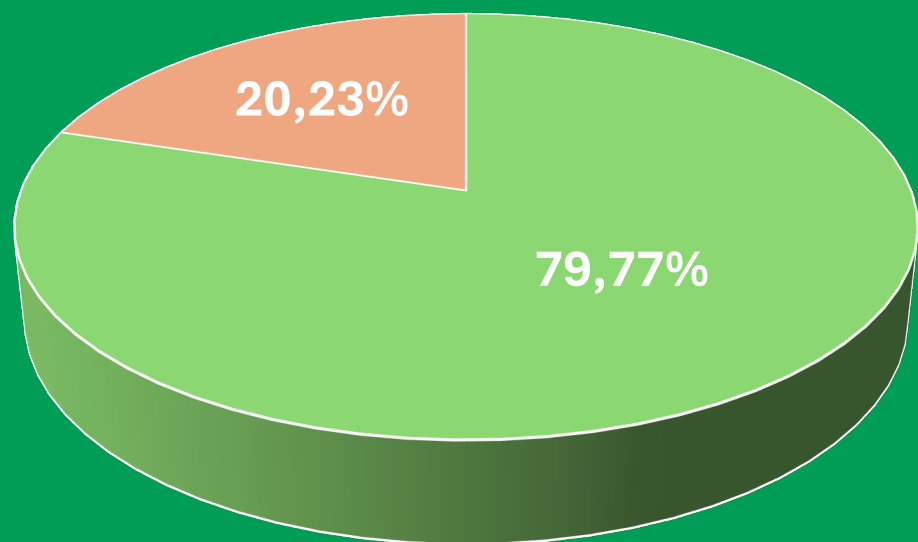
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Valore della produzione	18.874.563 €	20.647.959 €	22.399.692 €	24.189.333 €	28.191.105 €	28.843.415 €	29.715.825 €	34.029.477 €	34.956.835 €	36.105.587 €	36.808.173 €	39.472.889 €
Margine operativo lordo	832.907 €	919.517 €	1.290.665 €	1.726.235 €	1.882.186 €	2.062.538 €	1.580.389 €	1.734.858 €	1.756.560 €	2.353.776 €	1.423.996 €	5.021.453 €
Utile netto	45.389 €	299.602 €	358.658 €	849.787 €	706.820 €	759.643 €	619.963 €	190.712 €	52.068 €	241.431 €	- 1.033.796 €	1.181.032 €

- Nel 2022 forte impatto dell'inflazione sulle principali voci di costo a fronte di un limitato aumento dei canoni attivi



Recupero dei materiali: la raccolta differenziata di G.Eco

Anno 2024

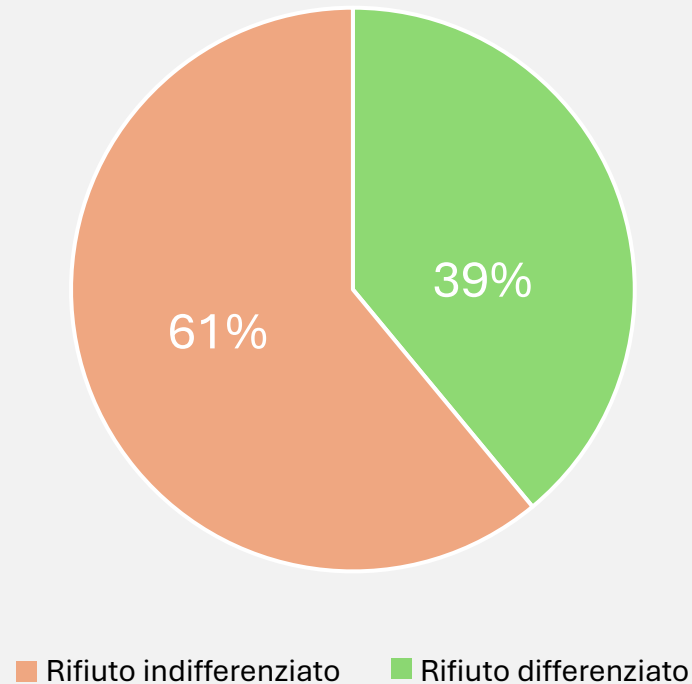


■ Raccolta differenziata

■ Raccolta indifferenziata



Con la raccolta puntuale circa il 39% del rifiuto indifferenziato viene recuperato nelle altre frazioni differenziate



G.Eco ha proposto ai propri Comuni gestiti l'avvio della **raccolta porta a porta del rifiuto urbano residuo con sistema puntuale**, basato su contenitori dotati di **tag rfid**.

Il servizio è stato proposto con la formula “**chiavi in mano**”, in modo da ridurre al minimo l'impatto sulle organizzazioni comunali delle connesse attività progettuali, organizzative, amministrative e gestionali.

Comune	Finanziamento P.N.R.R.	Tipologia
Arcene	868.413,92 €	CENTRO DI RACCOLTA
Bariano	52.312,88 €	RACC. PUNTUALE
Bonate Sotto	63.499,61 €	RACC. PUNTUALE
Caprino Bergamasco	30.225,46 €	RACC. PUNTUALE
Casnigo	64.536,24 €	RACC. PUNTUALE
Cazzano Sant'Andrea	29.846,02 €	RACC. PUNTUALE
Colzate	27.100,91 €	RACC. PUNTUALE
Fiorano al Serio	38.599,07 €	RACC. PUNTUALE
Ghisalba	63.363,69 €	RACC. PUNTUALE
Gromo	387.960,00 €	ISOLE
Mapello	65.887,13 €	RACC. PUNTUALE
Misano di Gera d'Adda	32.741,40 €	RACC. PUNTUALE
Mozzanica	41.724,46 €	RACC. PUNTUALE
Ponte San Pietro	121.599,14 €	RACC. PUNTUALE
Pontida	42.041,63 €	RACC. PUNTUALE
Pontirolo Nuovo	200.660,55 €	STAZ. APP. CDR
Premolo	199.628,70 €	ISOLE
Presezzo	52.862,00 €	RACC. PUNTUALE
Rivolta d'Adda	72.266,94 €	RACC. PUNTUALE
Solza	24.238,00 €	RACC. PUNTUALE
Suisio	45.029,81 €	RACC. PUNTUALE
Valbondione	369.855,20 €	ISOLE
Verdello	78.076,44 €	RACC. PUNTUALE
Vertova	66.791,08 €	RACC. PUNTUALE

TIPOLOGIA	CONTEGGIO	CONTRIBUTO TOTALE
ISOLE	3	957.443,90 €
RACC. PUNTUALE	19	1.012.742,00 €
CENTRO DI RACCOLTA	1	868.414,00 €
STAZ. APP. CDR	1	200.661,00 €
Totale Complessivo	23	3.039.260,28 €

G.Eco ha supportato i Comuni interessati per la partecipazione ai bandi di **finanziamento del P.N.R.R.** per l'implementazione della **raccolta puntuale**, la **fornitura di Ecoisole** e **l'adeguamento dei centri di raccolta rifiuti comunali**.

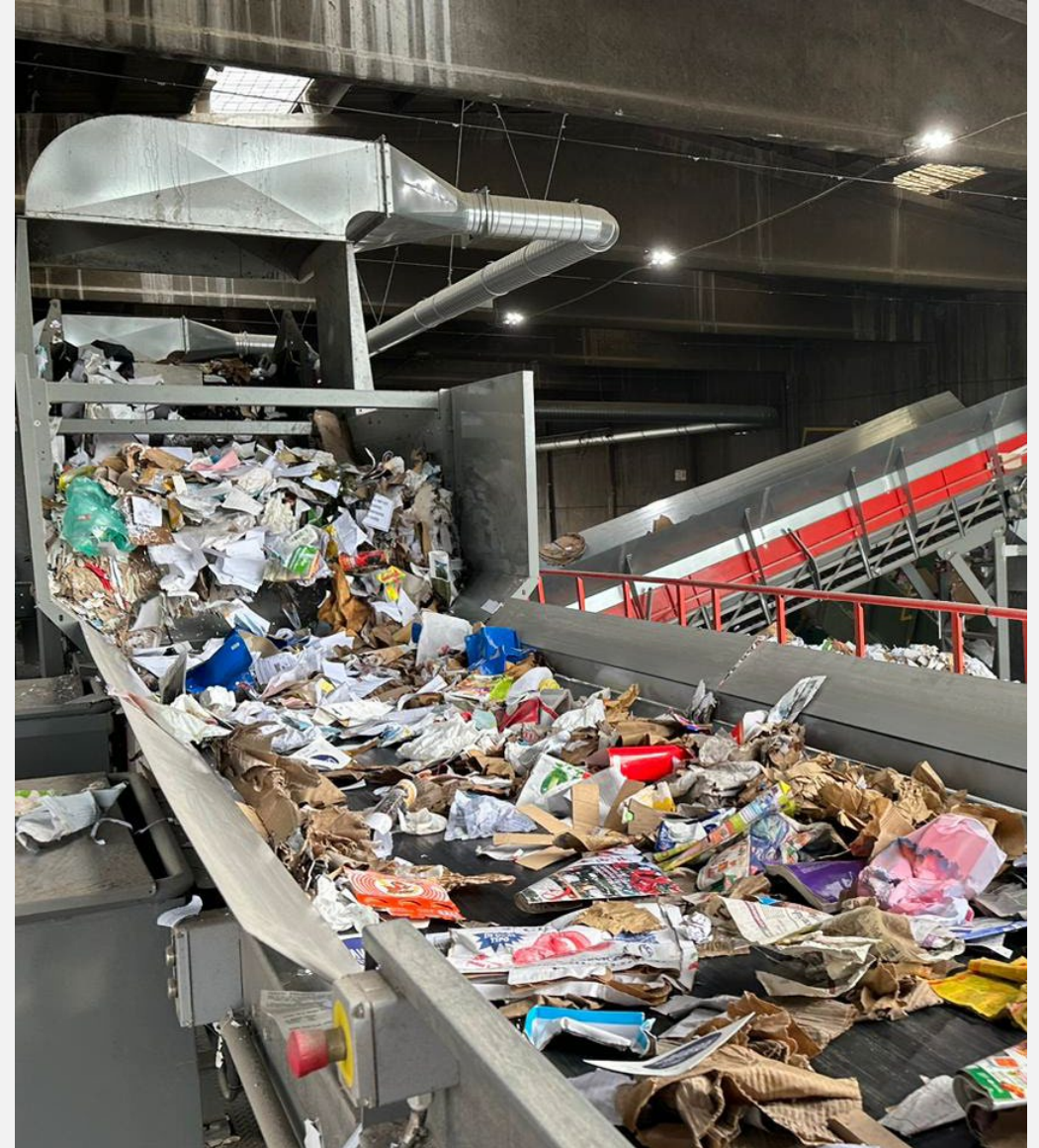
Tutti i Comuni assistiti hanno ottenuto il riconoscimento del finanziamento per importi pari al 100% della domanda effettuata.

- LINEA AEREAULICA per il trattamento dei rifiuti **INGOMBRANTI**
- LINEA PER LA VAGLIATURA DELLA **CARTA**
- LINEA PER IL RECUPERO DEI **METALLI**

Macchinari e attrezzature presso l'impianto di Grassobbio

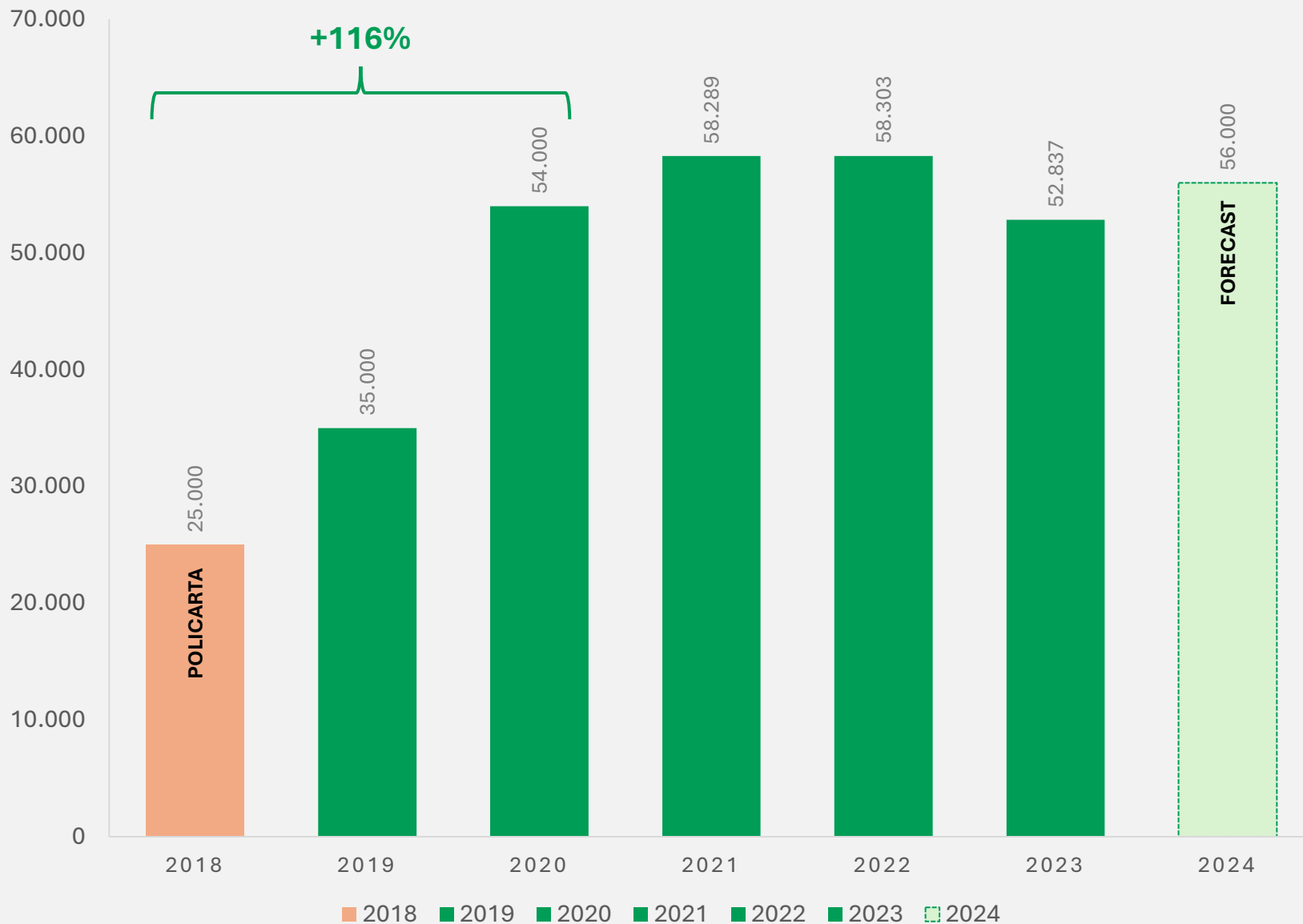
3 trituratori mobili	6 caricatori con ragno
2 presse	1 cesoia fissa
3 pale gommate	1 trituratore fisso
4 muletti	3 vagli

La gestione dell'impianto permette l'accesso diretto ai mercati di vendita dei materiali recuperati



G.Eco ha ottenuto anche il **finanziamento** per il proprio **impianto di vagliatura della carta/cartone** installato presso la Sede di **Grassobbio**:

ID_Proposta	Ragione Sociale Destinatario	Area geografica (Nord/Centro-Sud)	PUNTEGGIO FINALE PROPOSTA	Contributo massimo erogabile
MTE12B_00000110	G.Eco S.R.L.	Nord	76,79	225.000,00



Nel 2023 G.Eco ha chiesto e ottenuto dalla Provincia di Bergamo l'**autorizzazione all'incremento della potenzialità di trattamento da 60.000 t/a a 110.000 t/a**

La gestione G.Eco in soli **2 anni ha più che raddoppiato le quantità trattate (+116%)**



3/4/5/6*

Impianto di Carvico

Quasi tutti i centri di raccolta comunali sono dotati di un apposito cassone per rifiuti PP e PE, quali ad esempio: annaffiatoi, bacinelle, secchi, giocattoli, sedie, tavoli.



Possibilità di riutilizzare il materiale, per garantire **asfalti più performanti** in sicurezza e durata

Concretizzazione dell' **economia circolare**

ARERA è l’Autorità di regolazione per Energia Reti e Ambiente

Ai sensi della Legge 205/2017, ARERA ha acquisito competenza regolatoria per il settore della gestione dei rifiuti urbani e ha ricevuto il mandato della predisposizione e aggiornamento del **metodo tariffario** per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato dei rifiuti.

Ottemperando alle indicazioni ricevute, ARERA, con la Delibera 443/2019, ha approvato il nuovo metodo per la redazione del **Piano Finanziario** (cd «MTR»).

Il metodo MTR elabora il Piano Finanziario («PEF») sulla base di dati certi, verificabili e desumibili da fonti contabili obbligatorie; pertanto assume come base di calcolo i valori che risalgono ai bilanci del Gestore dei servizi depositati 2 anni prima (criterio «a-2»).

PUNTI ESSENZIALI

Corrispettivo contrattuale

Il corrispettivo relativo al servizio integrato di gestione dei rifiuti ovvero delle singole attività che lo compongono è determinato secondo il metodo tariffario pro tempore vigente.

Piano Economico Finanziario di Affidamento (PEFA)

Il Piano Economico Finanziario di Affidamento (PEFA) è allegato al contratto ed è redatto secondo lo schema tipo definito dall'Autorità. Riporta, con cadenza annuale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, l'andamento dei costi di gestione e di investimento, nonché la previsione annuale dei proventi da tariffa.

Aggiornamento del Piano Economico Finanziario di Affidamento (PEFA)

Le Parti, con procedura partecipata, aggiornano il Piano Economico Finanziario di Affidamento, nel rispetto dei criteri e dei termini stabiliti dall'Autorità e per tutta la durata residua dell'affidamento.

A CHE PUNTO SONO I PIANI ECONOMICO-FINANZIARI DEL FUTURO AFFIDAMENTO

Un sintetico commento prima dei dati economico/finanziari

AS IS

Periodo 2013-2024

**37,9 Milioni
DI INVESTIMENTI
FATTI**

(grosso impegno su acquisizione e
ampliamento impianto di Grassobbio,
nuove autorizzazioni e attrezzature)

TO BE

Periodo 2026-?*

**40/45 Milioni
DI NUOVI INVESTIMENTI**

prevalentemente per:

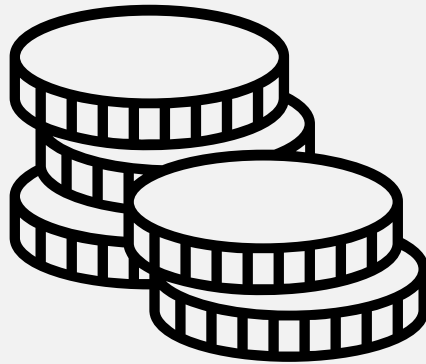
- Realizzazione nuova sede a Treviglio
- Rinnovo parco mezzi (come da indicazioni ARERA)
- Mantenimento attrezzature impianto

* Valutazione di congruità sui 15 anni

PARTE 02

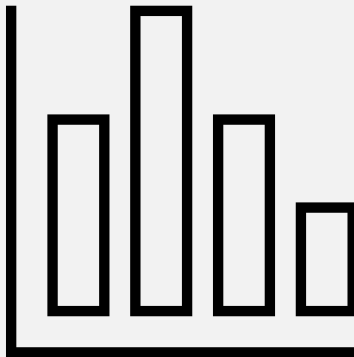
Dati economici e finanziari

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2022	%	Consuntivo 2023	%	Budget 2024	%
RICAVI DALLE VENDITE	36.120.910	100%	38.745.794	100%	39.926.366	100%
EBITDA (margine operativo lordo)	1.305.636	3,6%	4.842.445	12,5%	4.988.523	12,5%
ebitda%	3,6%		12,5%		12,5%	



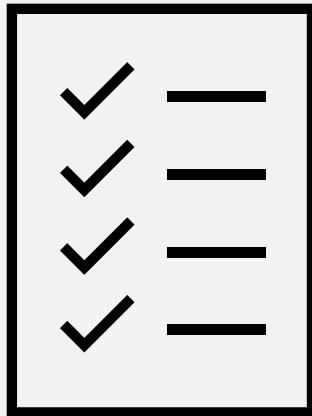
- Conto economico complessivo al netto delle fatturazioni tra business units per quadratura
- Le unità territoriali offrono una marginalità stabile dovuta al mantenimento di tariffe competitive a favore dei Comuni. **Gli aumenti contrattuali derivano esclusivamente dagli adeguamenti ISTAT**
- Nel 2024 l'impianto di Grassobbio genera circa il 40% del margine di contribuzione di G.Eco, nel periodo 2022-2023 circa il 12%

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2022	%	Consuntivo 2023	%	Budget 2024	%
RICAVI DALLE VENDITE	30.511.205	100%	33.876.113	100%	34.485.866	100%
EBITDA (margine operativo lordo)	1.751.512	5,7%	3.671.653	10,8%	3.047.895	8,8%
ebitda%	5,7%		10,8%		8,8%	



- Sostanziale stabilità dei Comuni serviti e dei servizi offerti
- Ebitda 2022 subisce la dinamica inflattiva sui costi che ha generato l'adeguamento contrattuale dei canoni attivi solo nel 2023, Ebitda medio del triennio in esame è 8,5%
- Nuovi centri di raccolta: gestione solo a consuntivo, richieste valutate da CDA
- Raccolta puntuale: l'attuale organizzazione gestisce mediamente dieci attivazioni/anno

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2022	%	Consuntivo 2023	%	Budget 2024	%
RICAVI DALLE VENDITE	7.975.536	100%	7.740.345	100%	8.810.470	100%
EBITDA (margine operativo lordo)	-445.877	-5,6%	1.170.793	15,1%	1.940.627	22,0%
ebitda%	-5,6%		15,1%		22,0%	



- Il piano di investimenti triennale 2022-2024 è sostanzialmente completato, sono state messe in funzione tutte le linee di produzione presso l'impianto di Grassobbio
- L'impianto del vaglio della carta e del cartone sta ottenendo rese bene al di sopra dei dati di progetto
- L'impianto di trattamento del ferro e l'impianto aeraulico sono a regime e stanno ottenendo rese in linea con i dati di progetto
- L'impianto di trattamento della plastica dura di Carvico è al momento utilizzato in maniera ridotta dato che le quotazioni di mercato di questo materiale sono sfavorevoli
- Nel 2024 l'impianto di Grassobbio, a parità di quotazione dei materiali riciclabili, genererà un margine operativo lordo superiore alla previsione di budget anche grazie ad alcuni investimenti accessori e migliorie (es: impianto fotovoltaico)

IMPIEGHI	Consuntivo 2022	%	Consuntivo 2023	%	Budget 2024	%
TOTALE IMPIEGHI NETTI	13.600.514	100%	14.363.064	100%	14.873.147	100%
FONTI	Consuntivo 2022	%	Consuntivo 2023	%	Budget 2024	%
PFN	6.524.252	48%	6.211.113	43%	5.500.340	37%
CAPITALE NETTO	7.076.262	52%	8.151.951	57%	9.372.807	63%
TOTALE FONTI	13.600.514	100%	14.363.064	100%	14.873.147	100%

Il piano investimenti triennale 2022-2024 (9 Mio) è sostanzialmente completato: € 9.374.839

INVESTIMENTI	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Budget 2024	Periodo 2022-2024
Fabbricati, macchinari e attrezzature	1.565.866	3.110.847	791.364	5.468.077
Mezzi di trasporto	720.669	886.870	550.178	2.157.717
Altri (Aw. Racc. puntuali, man. Strd mezzi,...)	891.263	652.783	205.000	1.749.046
TOTALE	3.177.798	4.650.500	1.546.541	9.374.839

G.Eco Srl nel periodo 2013 – 2024 ha investito € 37,9 Mio

PATRIMONIO NETTO

FINE GARA

0,8 Mio
31/12/2012

4,3 Mio
31/12/2013

Ingresso partner
industriale:
conferimento di
3,2 Mio

8,2 Mio
31/12/2023

Ultimo bilancio
approvato

9,4 Mio
31/05/2025

40% del patrimonio
netto da liquidare
al partner
industriale

PARTE 03

Linee guida per il futuro

Servizio Integrato di gestione dei rifiuti
(o gestione integrata dei rifiuti)

Comprende le attività necessarie per «ottimizzare» la gestione dei rifiuti urbani

● SPAZZAMENTO e
LAVAGGIO STRADE

● RACCOLTA (differenziata)
dei RIFIUTI

● TRASPORTO RIFIUTI

● TRATTAMENTO e
RECUPERO dei RIFIUTI

● TRATTAMENTO e
SMALTIMENTO dei RIFIUTI

● GESTIONE TARIFFE E
RAPPORTI CON GLI UTENTI

GLI ATTORI DELLA GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI CON SOCIETÀ MISTA IN LOMBARDIA (Regione che non prevede gli a.t.o. per la gestione dei rifiuti)

1

COMUNI che mantengono, ciascuno, la titolarità del servizio e quindi stipulano, ciascuno, un separato Contratto di Servizio con il Gestore

2

GESTORE DEL SERVIZIO, ad oggi G.Eco, che nel modello gestionale della Società Mista eroga i suoi servizi con il supporto del Socio operativo privato selezionato con gara (oggi Aprica del Gruppo a2a)

3

SOCI PUBBLICI, nel caso di G.Eco le tre Società pubbliche SABB, Unica Servizi e Se.T.Co, che per conto e nell'interesse dei rispettivi Comuni soci partecipano al capitale della Società Mista (partecipazione indiretta)

4

SOCIO OPERATIVO PRIVATO selezionato con gara a “doppio oggetto” (ad oggi Aprica)

5

ARERA, che adotta le regole in materia di tariffe, di qualità del servizio e di tutela degli utenti, nonché lo schema di contratto di servizio tipo e (presto) lo schema di bando tipo per l'affidamento con gara del Servizio

I **Comuni**, titolari del servizio, devono partecipare al capitale sociale, direttamente o indirettamente (attraverso Società pubbliche, come avviene oggi con SABB, Unica Servizi e Se.T.Co)



La **Società Mista** (G.Eco) gestisce il servizio con il necessario supporto operativo del partner privato, Socio per almeno il 30% del capitale sociale. I **Comuni** (per il tramite di SABB, Unica Servizi e Se.T.Co) **concorrono alla governance**, anche con eventuali poteri derogatori delle regole di diritto societario



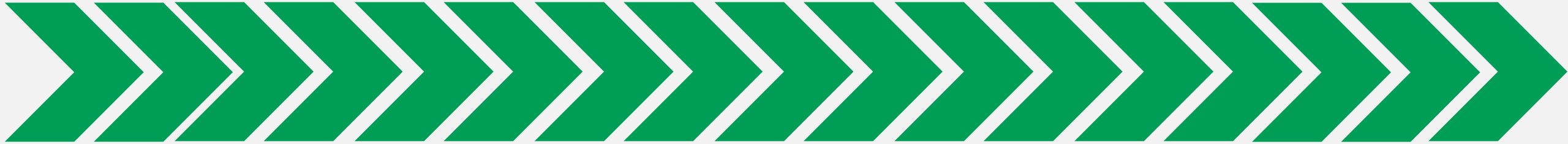
La **Gara a «doppio oggetto»** riguarda sia l'acquisto della partecipazione al capitale sociale sia i connessi compiti operativi che il Socio privato dovrà svolgere per l'intera durata dell'affidamento, con riferimento a tutti i Comuni coinvolti nella gara, a condizione tendenzialmente uniformi, come se fossero un unico ambito

Il **Socio privato** esegue le prestazioni regolate dal bando, dallo statuto e da altri documenti a base di gara, alle condizioni definite con offerta tecnica ed economica presentate in gara (ad oggi il principale compito operativo è lo smaltimento dei rifiuti indifferenziati)



La **Società Mista è l'unico interlocutore dei Comuni**, mentre il Socio privato non è parte del contratto di servizio, ma «lavora» per conto della Società Mista e ne condivide l'amministrazione con i Soci pubblici, secondo le rispettive quote (oggi SABB, Unica Servizi e Se.T.Co hanno il 60%, Aprica ha il 40%)

Per quanto tempo durano l'affidamento alla Società Mista ed il rapporto con il Socio privato?



Delibere sulla scelta della Società Mista come modalità di gestione, gli indirizzi per la gara e lo schema di contratto di servizio

Bando di gara «a doppio oggetto» per la selezione del Socio che entrerà nel capitale sociale e svolgerà i compiti operativi

Ingresso del vincitore della gara nel capitale sociale di G.Eco, attraverso l'acquisto della quota del Socio privato uscente*

Svolgimento del servizio grazie all'organizzazione propria di G.Eco e le prestazioni operative del Socio privato

15 anni ipotesi durata affidamento in base a durata minima gestione integrata **fissata da art. 203 Testo Unico Ambiente e investimenti previsti**. Al termine la quota privata **sarà rimessa a gara o liquidata**

** nessun passaggio di quote se il Socio privato uscente vince la nuova gara*

- A **maggio 2025** scadranno i 12 anni dell'attuale affidamento
- Nelle assemblee delle tre Società pubbliche Socie di G.Eco, i Comuni hanno espresso la **volontà di proseguire** l'esperienza con un nuovo affidamento (diversi consigli comunali hanno già approvato una delibera di indirizzo)
- I Comuni dovranno adottare la relazione sulla scelta delle modalità gestionali del nuovo affidamento e lo schema del nuovo contratto di servizio **basato sul “contratto tipo” di ARERA**
- Con congruo anticipo rispetto a maggio 2025 verrà pubblicata la nuova gara, auspicabilmente **basata sul “bando tipo”** che ARERA dovrebbe adottare (non ancora pubblicato)

- Per evitare il rischio di interruzione del servizio, se a maggio 2025 la gara non sarà terminata, i Comuni potranno disporre la **proroga** della gestione di G.Eco (e quindi a cascata del Socio privato attuale) per il tempo necessario ad arrivare all'operatività del nuovo affidamento
- La proroga, peraltro, consentirebbe di far **coincidere l'avvio del nuovo servizio con il prossimo quadriennio regolatorio ARERA**
- La proroga potrebbe essere autorizzata «ora per allora» dai Consigli Comunali, nella delibera di approvazione della relazione di legge sulla forma di gestione e dello schema di contratto di servizio, dando mandato alle rispettive Giunte Comunali a deliberarla se necessaria



Un futuro più sostenibile grazie
all'impegno di tutti